



Centro Servizi Pmi

Consulenze Strategiche

CNA Servizi

Imprendia.it
CNA e API SIENA

CONFAPI API Siena

Controllo e **Riduzione** dei **Costi** di gestione aziendale



Affrontare una situazione di difficoltà significa prima di tutto mettere in **sicurezza i costi aziendali.** Per questo **Cna** ha messo a punto un pacchetto di consulenze strategiche per assistere al meglio la funzione direzionale dell'impresa. Spesso la necessità vera è quella di determinare profondi **cambiamenti nell'organizzazione aziendale.** Per farlo serve tempo. Per conquistarlo, il sistema di servizi avanzati e specializzati di Cna consente di avere a disposizione una **squadra di esperti** che, lavorando in maniera integrata, affiancano la direzione aziendale nelle scelte dopo un'attenta fase di analisi di ogni aspetto gestionale. Le consulenze direzionali possono essere svolte complessivamente o in maniera separata, adattando gli interventi al caso specifico, così da ottenere un **servizio "su misura".** Talvolta i servizi qualificati possono essere **finanziati** dai bandi regionali, anche a fondo perduto.

I pacchetti più frequenti sono:

- Check up economico, finanziario e patrimoniale
- Analisi costi del personale
- Analisi dei costi bancari
- Analisi dei costi energetici

Check up economico, finanziario e patrimoniale

E' un servizio qualificato che consente di avere un'idea più precisa riguardo alle principali performance aziendali. In base alla situazione specifica, vengono approfonditi aspetti legati alla **redditività**, al fabbisogno **finanziario** ed alla situazione **patrimoniale**, con particolare riferimento alle garanzie concesse dai soci anche a titolo **personale**. Questo lavoro risulta molto utile per le consulenze qualificate di **tutela del patrimonio** personale e familiare dell'imprenditore.

Analisi del costo del personale

Gli esperti in **amministrazione del personale** ed in **relazioni industriali** sono in grado di valutare, sulla base di numerose casistiche affrontate, se è possibile intervenire per **ridurre i costi del personale,** salvaguardando le risorse di competenze e conoscenze accumulate dall'impresa. Fornendo alcuni dati riguardo l'amministrazione del personale una consulenza qualificata è in grado anche di confrontare il costo del personale dell'impresa rispetto alla concorrenza.

Analisi dei costi bancari

E' una consulenza specializzata che consente di valutare la **convenienza dei rapporti bancari**, confrontando le condizioni con l'andamento del mercato del credito. Grazie all'ampia conoscenza delle condizioni praticate dalla quasi totalità degli istituti di credito del territorio, i consulenti di Cna Siena permettono all'imprenditore di operare le scelte migliori per soddisfare il proprio **fabbisogno finanziario**. I risultati possono essere successivamente monitorati a scadenze periodiche per supportare al meglio le consulenze strategiche in affiancamento alla direzione aziendale. Nei casi più complessi possono essere anche installati degli applicativi in grado di monitorare costantemente il rispetto delle **condizioni** bancarie pattuite.

Analisi dei costi energetici

Cna Siena, da sempre sensibile ai cambiamenti di mercato, ha tessuto rapporti di alto livello con i maggiori **fornitori di energia** operanti sul mercato italiano. Attraverso i propri servizi avanzati e consulenze personalizzate, diventa possibile valutare le alternative offerte dai diversi operatori nel mercato dell'energia. Per i settori e le aziende ad alto consumo di energia Cna è in grado di attivare investimenti specifici finalizzati al **risparmio energetico**, utilizzando anche i **finanziamenti pubblici.**

Servizio Estero



Scopo del servizio è offrire consulenza e sostegno alle imprese interessate ad espandere la propria presenza sui **mercati internazionali** ed a costruire relazioni avanzate con i Centri d'Eccellenza e le Agenzie pubbliche dedicate a questo tema. Cura quindi i rapporti con Toscana Promozione e le Agenzia locali come ad esempio Promosiena e Promofirenze, le CCIAA Toscane, ICE, SACE, SIMEST, ARTEX ed altri Enti pubblici preposti allo sviluppo dei contatti internazionali.

Grazie alla rete di **partners** di Cna è possibilie accedere a:

- **Manifestazioni internazionali** relative ad azioni promozionali della Regione Toscana, del Centro Estero delle Camere di Commercio, di I.C.E. ed altri enti.
- **Strumenti finanziari** per l'internazionalizzazione
- **Ricerche** di mercato, schede Paese, studi e ricerche su problemi e settori specifici
- Informazioni relative ai **bandi** di gara nazionali ed internazionali di lavori, servizi e forniture
- Promozione di missioni di operatori nazionali e **partecipazioni collettive** a fiere all'estero

- Visite di delegazioni straniere e **incoming**
- **Incontri d'affari** con committenti stranieri e con i Buyers della grande distribuzione internazionale
- Servizi legali, fiscali, doganali e amministrativi

Sono attivabili anche incontri individuali o collettivi di **primo orientamento** su:
- Focus **paesi**
- Focus **settoriali**
- Servizio di **consulenza marketing** in paesi UE ed extra UE.
- Percorsi di cambiamento organizzativo per creazione funzione commerciale
- Formazione del personale

Area adempimenti ed organizzazione
- **Rimborso iva** estera
- Assistenza nella preparazione e presentazione delle domande fino alla riscossione

Servizi per l'internazionalizzazione
- **Affiancamento consulenziale** completo ed assistenza personalizzata
- Interventi di cambiamento organizzativo
- **Contrattualistica internazionale**
- **Temporary manager**

Finanziamenti
- **Coordinamento e predisposizione** della documentazione necessaria per l'ottenimento del finanziamento
- **Recupero crediti esteri**
- **Consulenza ed assistenza** per recupero crediti insoluti da clienti esteri
- **Traduzioni** e interpretariato
- **Assistenza** con traduzioni professionali

Area promozione
- **Assistenza marketing** ante e post fiera
- **Promozione ed organizzazione** di partecipazioni fiere

Area relazioni
- **Coordinamento consorzi export**
- **Ricerca e selezione** contatti, agenti, reti commerciali e buyers

Ricerca Investitori



Uno dei problemi più gravi in questi anni di crisi economica è quello della disgregazione di centinaia di complessi aziendali, che spesso devono affrontare forti **ridimensionamenti** se non vere e proprie chiusure. E si sa: quando un'azienda chiude, è una dispersione di risorse umane, materiali ed energie che difficilmente possono essere recuperate. Allo stesso tempo tante donne e uomini si ritrovano a dover inventare qualcosa di diverso o di nuovo, sfruttando le loro capacità ed esperienze. **BackToWork24** è una nuova società del **Gruppo 24 Ore**, la cui missione è accompagnare le piccole imprese nella **ricerca di investitori** qualificati, magari anche inserendo **competenze** utili ad affrontare il mercato attuale; la rete di BackToWork24 è presente in tutto il territorio nazionale e **seleziona investitori ed imprese** per farle incontrare e supportarle negli investimenti di capitale.

Gli obiettivi di **BackToWork24** sono:

- **Trovare investitori** per le piccole e medie aziende;
- Fornire alle piccole e medie imprese la possibilità di **acquisire professionalità manageriali** necessarie allo sviluppo delle stesse, aprendo il proprio capitale sociale a manager investitori, che apportano così anche risorse finanziarie che risultano oggi difficili da ottenere attraverso il sistema creditizio;
- Incentivare in generale a una maggior **propensione all'investimento** in attività produttive e più complessivamente sul lavoro.

Per Siena e provincia BackToWork24 ha concluso un accordo con **Cna Servizi Srl,** la società di consulenza del gruppo Cna Siena, per essere rappresentata al meglio e diffusa capillarmente su tutto il territorio. Maggiori dettagli sul sito: **www.backtowork.it**

Come funziona ?

1) **L'azienda** si iscrive gratuitamente sul sito internet o si reca presso i referenti di BackToWork24 nella provincia di Siena.
2) Viene contattata e svolge un primo **colloquio di conoscenza.**
3) L'azienda firma un **mandato** a BackToWork24 per la ricerca di investitori. BackToWork24 redige **l'infomemorandum** dell'azienda: una rappresentazione completa della situazione aziendale nello standard BackToWork24.
4) L'azienda inizia gli incontri con gli **investitori.**

Novità

BackToWork24 ha dato origine a **TeamUpWork Spa:** una **holding di investimento** innovativa che apporta capitale umano (managerialità) e capitale finanziario.
BackToWork24 accompagna le Pmi **all'AIM Italia,** il mercato di Borsa Italiana lanciato nel 2009 rivolto alle piccole e medie imprese impegnate in progetti di crescita credibili e sostenibili all'interno di settori in espansione, in grado di attrarre una platea diversificata di investitori.

Referenti su Siena e Provincia:
Michele Lambardi, m.lambardi@backtowork.it
Fabio Ceccherini, f.ceccherini@backtowork.it
Leonardo Boschi, l.boschi@backtowork.it
Alessandro Brilli, a.brilli@backtowork.it



Gestione delle
Difficoltà Aziendali



Cali improvvisi di fatturato, mancati pagamenti dai clienti, **aumento dei costi** e della **tassazione**: sono queste le principali cause di momenti di difficoltà, che se non sono affrontati nel modo adeguato, possono compromettere il **futuro** dell'azienda e dell'imprenditore.

Cna Siena ha organizzato una serie di **consulenze strategiche,** altamente qualificate, frutto dell'esperienza in molti servizi avanzati, proponendo un **nuovo metodo**.

Grazie alla presenza di valide conoscenze e competenze in ogni ambito di gestione aziendale, **Cna Siena** ha organizzato una **squadra di professionisti** che propone un approccio integrato, finalizzato a tenere nella dovuta considerazione ogni rischio per l'azienda e per l'imprenditore.

I principali ambiti da analizzare e sui quali intervenire sono:

- Credito, finanza e rapporti con le **banche; riduzione costi bancari**
- Gestione dei **costi del personale**
- **Contenzioso tributario** e previdenziale
- **Gestione dei fornitori**
- **Controllo dei costi** e di gestione

I principali interventi possono essere:

- **Tutela del patrimonio dell'imprenditore**
- **Operazioni straordinarie:** affitto o cessione rami d'azienda, trasformazioni
- **Procedure concorsuali**: concordato preventivo, accordi di ristrutturazione dei debiti, ecc.

Liquidità

Cna Siena è da anni un punto di riferimento indispensabile per chi vuole sfruttare ogni possibilità di **finanziamenti agevolati** o a **fondo perduto.**

Da decenni le consulenze finanziarie e gestionali, accompagnano le imprese in ogni loro fase di vita: dalla nascita all'espansione.

Servizi avanzati e consulenze qualificate sono al centro di un affiancamento **"su misura",** che consente di pianificare i flussi finanziari dell'impresa, **prevenendo** i problemi di liquidità.

Alle consulenze strategiche ed ai servizi specializzati si sono affiancati recentemente anche **l'Analisi dei Costi Bancari** ed il loro monitoraggio periodico, al fine di tenere sotto controllo una voce, quella degli oneri, sempre più pesante nei bilanci.

Cna Siena ha **metodi collaudati** per ogni esigenza:

- controllo costi bancari e trattative con le banche
- controllo di gestione
- ristrutturazione finanziaria
- redazione di piani finanziari e budget
- operazioni di ricapitalizzazione aziendale
- studi di fattibilità e richieste di agevolazioni
- consulenza e richiesta di finanziamenti o attivazione di garanzie su finanziamenti.



Scheda Tecnica



SELFCONTROL

Futuro. Sotto Controllo.

SELFCONTROL PMI Management Software

La soluzione per il Controllo, la Pianificazione e il Supporto decisionale dell'impresa, nata dagli specialisti delle PMI.

SELFCONTROL

Futuro. Sotto Controllo.

Obiettivi

Il Controllo di Gestione è un'attività chiave per **sopravvivere alla complessità dei mercati.**
È indispensabile per:

- Conoscere il quadro della propria situazione economica e finanziaria;
- Migliorare i propri indici per avere un **migliore accesso al credito**;
- Stabilire una sicura pianificazione economica e finanziaria, programmare i risultati ed attuare tempestive azioni correttive per **raggiungere gli obiettivi fissati**;
- Analizzare vendite e margini per centri di costo/profitti;
- Individuare le aree di inefficienza;
- Verificare e tenere sempre sotto controllo i risultati.

Vantaggi di SELFCONTROL

IMPATTO ZERO
Integrazione a costo zero con la tua infrastruttura aziendale.

IMMEDIATEZZA
Interfaccia semplice e intuitiva.

MENO TEMPO
Non sprechi tempo per le attività operative.

PIÙ CERTEZZA
Dati sicuri, veloci e strategici. E non dovrai più usare Excel per le tue analisi.

FLESSIBILE
Personalizzato e misurato sulle tue esigenze e dimensione aziendale.

CRESCITA PROFESSIONALE
Adatto a qualsiasi livello di esperienza, assicura una crescita graduale e specialistica.

SUBITO OPERATIVO
Tempi brevissimi per iniziare ad utilizzarlo.

SELFCONTROL è disponibile anche in modalità **Cloud**.

Attività

SELFCONTROL
è lo strumento completo per conoscere, programmare e gestire:

ANALISI DI BILANCIO
Foto dettagliata dell'azienda e base per definire strategie future, controllo e attività correttive: incidenza dei costi fissi e variabili, margini, equilibrio economico, patrimoniale e finanziario.

BUDGET
Pianificazione, programmazione e verifica delle attività: definisce la strategia da adottare, l'organizzazione corretta, gli impatti finanziari ed i profitti legati alla strategia.

ANALISI DEI FLUSSI DI CASSA
Prospetto chiaro della situazione finanziaria, a consuntivo e a preventivo. Analisi delle necessità di cassa, indispensabili per migliorare: tempi di incasso e di pagamento, investimenti, costi finanziari, aree critiche che assorbono liquidità.

CONSUNTIVAZIONE PERIODICA
Riclassificazione dei bilanci di verifica, confronto con il budget e con periodi precedenti. Scostamenti fra risultati conseguiti e attesi, base per azioni correttive efficaci.

ANALISI PER CENTRO DI COSTO/DIVISIONE
Analisi e pianificazione economica per centro di costo/ricavo, progetto, business unit, commessa.. sia partendo dalla contabilità analitica, sia partendo dalla contabilità generale.

PREVISIONE A FINE ESERCIZIO
In funzione del consuntivo elaborato e di politiche di previsione sia automatiche che manuali, propone la proiezione economica a fine anno: per valutare il futuro in anticipo ed intervenire per migliorarlo.

PUNTO DI PAREGGIO (BEP)
Determinazione del fatturato minimo per la copertura dei costi e del fatturato necessario al raggiungimento di un determinato risultato.

INDICI E INDICATORI
Valutazione della capacità creditizia e indicatori della performance aziendale, considerando anche dati extra-contabili (numero dipendenti, mq, quantità prodotte,...).

CNA Servizi

RIVENDITORE UFFICIALE:

CNA Servizi - Siena
Via delle Regioni, 78
53100 Siena (SI) - Tel. 0577 260511
e-mail: centropmi@cnasiena.it
www.centropmi.it • www.imprendia.it • www.cnasiena.it

www.selfcontrol-italia.it

SELFCONTROL
Via Giovanni XXIII, 40F - 56025 Pontedera - PISA
tel e fax 0587 482164 - info@selfcontrol-italia.it

SEDE LEGALE
Via Matteotti, 14
50055 Lastra a Signa - FIRENZE



I SUOI SOGNI,
LA NOSTRA
RESPONSABILITÀ
cna.it

CNA E LE IMPRESE. L'ITALIA CHE SOSTIENE L'ITALIA.

CNA
Servizi e consulenza
alle imprese

Confederazione Nazionale *dell'*Artigianato
e della Piccola *e* Media Impresa
Siena

Conta su Cna

Centro Servizi Pmi - Cna - Api Siena
Cna Servizi Srl - Caf Imprese
Siena, Via delle Regioni 78
Tel. 0577 260511
www.centropmi.it - www.imprendia.it
www.cnasiena.it - www.pratics.it